

“Het bespaart veel tijd, zoek en gedoe”

Johan Vroegindewij, directeur van samenwerkingsverband po Unita (Gooi en Vechtstreek) volgt de ontwikkeling van het Dashboard op de voet. Hij is lid van de Dashboard gebruikersgroep PO, die regelmatig feedback geeft op het in ontwikkeling zijnde instrument. Dat is te merken.

Vroegindewij heeft een aantal duidelijke suggesties en wensen.

Het komende jaarverslag van Unita zal vast en zeker grafiekjes uit het Dashboard bevatten. Ze zijn informatief, omdat ze laten zien hoe het samenwerkingsverband het doet ten opzichte van het landelijke gemiddelde én je kunt het jaarverslag ermee verlevendigen, vindt Vroegindewij. Al kan die laatstgenoemde, illustratieve functie van de grafieken wel worden verbeterd. “Het zou mooi zijn als het ook echt pláátjes zijn. Dat is in mijn ogen nog niet het geval. Je kunt de grafieken nu downloaden als PDF en als Exceldocument, maar ik pleit ervoor om ook de optie ‘download als plaatje’ toe te voegen, zodat je met een paar drukken op de knop beschikt over een mooi, kleurrijk vormgegeven grafiek, die je zo kunt opnemen in documenten, zoals het jaarverslag, maar bijvoorbeeld ook in een powerpointpresentatie. Dat zou echt een meerwaarde zijn.”

Het juiste verhaal

Grafieken in het jaarverslag plaatsen is één, maar daarmee ben je er niet, stelt Vroegindewij. “Meestal hoort er een verhaal bij. Je ziet bijvoorbeeld dat bij ons de doorstroom van basisonderwijs naar sbo relatief hoog is en van basisonderwijs naar so relatief laag. Dat komt doordat wij zo hoog mogelijk insteken en kinderen, als het maar even mogelijk is, bij voorkeur naar het sbo verwijzen. Die hoge instroom is dus een gevolg van ons beleid. Een ander voorbeeld: dat de deelname aan het so het afgelopen jaar is toegenomen, komt doordat er in onze regio een nieuwe so-school is geopend. Daar kun je natuurlijk verschillend over denken, maar als je dat niet weet, dan kun je verkeerde conclusies trekken. Je moet bij de grafieken dus altijd het juiste verhaal vertellen.”

Updatefrequentie

Naast de verantwoordingsfunctie, ziet Vroegindewij kwaliteitszorg als een belangrijke functie van het Dashboard. “Zeker als er wat meer historie is opgebouwd, kun je trends en ontwikkelingen zien, die je kunt vertalen in kwaliteitsbeleid. De kracht van het Dashboard is dat het systeem gegevens uit verschillende bronnen bij elkaar brengt. Dat bespaart veel tijd, zoek en gedoe.”

Dat de meeste cijfers slechts één keer per jaar worden geactualiseerd, vindt Vroegindewij jammer. “Dat maakt dat het Dashboard nog niet is te gebruiken als sturingsinstrument. Ik kan immers niet sturen op de cijfers van een jaar geleden. Daarom ben ik blij met onze eigen monitor, die elke maand wordt geactualiseerd. Maar ik hoop dat het Dashboard op termijn met een hogere frequentie van updates kan komen, al realiseer ik me dat dat niet eenvoudig is, omdat de gegevens wel betrouwbaar moeten zijn. De updatefrequentie mag natuurlijk niet ten koste gaan van de betrouwbaarheid. Het zou trouwens ook werkzaam en gebruiksvriendelijk zijn als je in je e-mailbox even een berichtje krijgt als er nieuwe gegevens beschikbaar zijn. Je hoeft dan niet meer tevergeefs te kijken of er nieuwe informatie is.”



Vergelijkbare anderen

Misschien wel de belangrijkste functie van het Dashboard is dat samenwerkingsverbanden hun eigen ontwikkelingen en resultaten kunnen vergelijken met het landelijke gemiddelde. Dat vindt ook Vroegindewey een goede functie. Maar hoe mooi zou het zijn, als hij zijn samenwerkingsverband ook kan vergelijken met specifieke andere samenwerkingsverbanden, bijvoorbeeld met samenwerkingsverbanden die een vergelijkbare leerlingenpopulatie hebben of die hebben gekozen voor hetzelfde verdeelmodel? Vroegindewey is vóór.

“Wij kiezen bijvoorbeeld vol overtuiging voor een combinatie van het schoolmodel, het expertisemodel en het kindmodel”, zegt hij. “Ik zou het interessant vinden om onze cijfers te vergelijken met samenwerkingsverbanden die deze keuze ook hebben gemaakt. Dat wordt mogelijk als elk samenwerkingsverband in het Dashboard een profiel aanmaakt met dat soort informatie. Dan kun je je eigen samenwerkingsverband afzetten tegen vergelijkbare anderen. Maar ook kun je de verschillende verdeelmodellen met elkaar vergelijken: welk model werkt het beste? Dat kan heel interessante informatie opleveren.”

Realistisch

Vroegindewey is realistisch genoeg om te weten dat deze wens hoogstwaarschijnlijk voorlopig niet in vervulling zal gaan. “Ik zou dat graag willen, maar ik vermoed dat het te gevoelig ligt. Er spelen op verschillende niveaus belangen, die een dergelijke transparantie in de weg zitten.”

